



CONGRÈS

Animateurs en gérontologie: le territoire, un nouveau terrain de jeu?

ARTICLE 06/12/2019 [ACTEURS DU SECTEUR](#)



Le Cnaag s'est tenu à Bordeaux les 26 et 27 novembre 2019. Crédit: Emmanuelle Debelleix/Gerontonews

Très critiques du "modèle Ehpad", les animateurs en gérontologie, réunis en états généraux lors du 14e congrès national de l'animation et de l'accompagnement en gérontologie (Cnaag), misent sur le territoire en tant que nouveau cadre d'exercice professionnel.

"Aujourd'hui, notre objectif premier, c'est de développer l'animation sociale des territoires." Interrogé par Gerontonews, le trésorier du groupement des animateurs en gérontologie (GAG), David Valentin, ex-animateur aujourd'hui directeur de résidences autonomie au Chambon-Feugerolles (Loire), fixe le cap.

Celui mis en avant, en filigrane, les 26 et 27 novembre, par les quelque 500 professionnels présents à Bordeaux pour le Cnaag, dont 74% d'animateurs et 6,3% de directeurs et responsables territoriaux. Une volonté de redéfinition du cadre d'exercice professionnel portée, en creux, par les difficultés des uns et des autres à trouver leur place au sein d'un espace lui-même en crise, l'Ehpad.

"Alors que, durant le GAG Tour (notre récent tour de France à la rencontre des animateurs en gérontologie du territoire) les échanges étaient polarisés sur les solutions nouvelles, ces deux jours de congrès se sont centrés, c'est vrai sur les Ehpad", a reconnu sur scène Bernard Hery, vice-président du groupement. Il voit là l'expression "de choses mal vécues dans le quotidien professionnel"... et lui-même est loin d'être tendre envers le modèle. "L'Ehpad, et sa priorité au soin, modèle unique d'accompagnement des personnes âgées développé en France, est un modèle en fin de vie. Un échec", a-t-il assené à la tribune.

Avant de poursuivre auprès de Gerontonews: "Je ne dis pas que nous n'en avons pas besoin, certes... Mais c'est quelque chose dont les jeunes générations de seniors ne veulent plus. Et quand j'entends parler du développement d'Ehpad hors les murs, je frémis. Il nous faut inventer autre chose. Repenser les choses territorialement - travailler par exemple via la notion de quartiers, et non plus d'établissements."

Pratique

Directeurs et directrices, posez vos questions juridiques à notre avocate!

FICHE 29/11/2019



L'analyse financière, un nouveau savoir-faire pour les gestionnaires

FICHE 22/11/2019



Ehpad: comment bien manager les sapeurs-pompiers volontaires?

FICHE 07/11/2019

L'expertise APM au service de vos recrutements

Retrouvez les offres d'emploi du secteur médico-social sur APMjob.com

Voir les offres

Évènements

13es Rencontres France Alzheimer et maladies apparentées
Le 10/12/2019

Congrès national Alzheimer 2019
Du 11/12/2019 au 12/12/2019

[PROPOSER UN ÉVÈNEMENT À L'AGENDA](#)

Le rapport Libault ne va-t-il pas dans ce sens? Ainsi que les préconisations de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA)? Certes, a-t-il concédé. "Mais, sans aller assez loin". Disant "ne rien attendre des suites du rapport El Khomri", qualifié au passage de "minable", et pas plus de la future loi grand âge et autonomie, le vice-président du GAG encourage les animateurs à "agir eux-mêmes pour faire bouger les lignes". Précisant que "[Gagpro](#)", [le nouvel outil professionnel informatique proposé par le GAG](#), a d'ailleurs été conçu pour cela notamment – faciliter la communication entre animateurs sur le territoire, et renforcer ainsi "la collaboration, le travail conjoint".

Penser "territoires" c'est donc pour nous, animateurs en gérontologie, "non seulement un biais pour nous organiser, nous unir, afin d'être audibles", par les tutelles et les décideurs politiques. Mais aussi et surtout, synonyme de "coopération inter-établissements", a insisté David Valentin, mettant en avant le fait que "c'est d'ailleurs désormais une exigence en termes de financement des projets, par les conférences des financeurs notamment".

Potentiel "remède à l'isolement des professionnels", aux ratios toujours minimales en Ehpad (en moyenne un animateur pour 64 résidents), l'approche territoriale permettrait aussi de "retravailler les relations avec les bénévoles", ont aussi souligné plusieurs professionnels présents, à l'occasion de la restitution de leurs deux jours de réflexion commune en atelier.

Tout comme elle permettrait, a insisté Bernard Hervy, de rappeler à ceux qui l'oublient que l'animation en gérontologie n'est pas affaire que de structures type Ehpad ou résidence autonomie mais aussi du domicile. Ou que, tout au moins, elle devrait l'être, a-t-il ajouté, pronostiquant, [comme il l'avait déjà fait l'année dernière](#), que "demain, les animateurs seront de plus en plus ceux d'un public, et non ceux d'une structure".

Développer les fonctions de coordination

"Le territoire, c'est en fait le contexte, le nouveau cadre d'exercice, qui va permettre de fixer les rôles et fonctions de l'animateur de demain", a complété Sébastien Grare, délégué général du GAG, auprès de Gerontonews. Jusqu'alors vu comme "acteur praticien des activités de vie sociale" l'animateur est, ou doit être, de plus en plus "coordinateur de la vie sociale", dans et hors établissement a-t-il expliqué. La fonction est appelée à se développer, "que ce soit au sein d'un Ehpad, d'une résidence autonomie, ou d'un centre communal d'action sociale [CCAS], en direction du domicile."

"Lors d'un des ateliers du congrès, Boris Callen, directeur du CCAS de Floirac (Gironde) et administrateur de l'association Monalisa, parlait de l'animateur de demain comme d'un professionnel de la 'reliance', capable de mettre en lien différents partenaires. C'est bien cela, selon moi, le futur de l'animation." Ce qui implique, a insisté le délégué général du GAG, que "l'animateur sorte de la structure et aille à la rencontre de ces partenaires".

Cette évolution doit, "bien sûr, s'accompagner d'une offre accrue en termes de formation, et notamment de formation continue", a-t-il pointé. Mais surtout, a ajouté Sébastien Grare, "il y a un prérequis: que les directeurs de structures associent réellement les animateurs aux projets d'établissements".

"Voire, et là ce serait encore mieux, que les animateurs soient placés sous l'autorité hiérarchique directe des directeurs – et non, comme c'est encore le cas dans certaines structures, sous l'autorité du cadre de santé/infirmier coordinateur."

Le domicile, star des Anim'Awards

En clôture du Cnaag, quatre projets ont été récompensés lors des Anim'Awards, organisés par le GAG.

- Le lauréat du grand prix du jury est le projet "J'irai causer chez vous" de l'association d'aide et de soins à domicile Centre 77 de Rozay-en-Brie (Seine-et-Marne), porté par Sylvie Theurrelle, animatrice embauchée par la structure en 2017.
- Le prix spécial du jury est revenu au projet "Les Papilles de l'amour" mené à l'Institut héliomarin de Labenne (Pyrénées-Atlantiques). Synonyme de repas pour la Saint-Valentin, il est né de "la volonté de travailler sur le couple", a expliqué à Gerontonews Sylvie Varroy, animatrice.
- Le public a pour sa part récompensé deux projets. Son prix coup de coeur est revenu à "Tout faire à tout âge", coconstruit par deux Ehpad du Morbihan - la résidence les Oréades d'Auray (membre du groupement public autonome Mareva) et la résidence de Kerioret de Vannes, du centre hospitalier Bretagne Atlantique - et la radio associative Radio Bro Gwened. Objectif: valoriser et porter la parole des résidents par la création et l'enregistrement d'émissions radio, les membres de Radio Bro Gwened installant tous les mois leurs micros dans les deux établissements.
- Enfin, le prix du poster a été attribué au projet "Parce qu'il n'y a pas d'âge pour avoir des rêves", mené à l'Ehpad Les Jardins de Médecis d'Avenay-Val-d'Or dans la Marne (groupe DomusVi), récompensant la mobilisation de l'équipe pour son organisation de rencontres et activités "surprise" visant à répondre aux souhaits des résidents (qu'il s'agisse d'éprouver des sensations fortes via un tour en ballon, de recevoir un message personnalisé de son chanteur préféré ou d'assister à un match de foot et de rencontrer l'équipe).



Actualités en rapport avec l'article

CONGRÈS ENTRETIEN



Les animateurs en gérontologie anticipent les évolutions de leur métier

ARTICLE 26/11/2018

CONGRÈS ENTRETIEN



Animateurs en gérontologie: un nouvel outil pour mieux coopérer

ARTICLE 28/11/2019



Concertation grand âge et autonomie: les objectifs des 10 groupes de travail

ARTICLE 01/10/2018



ENTRETIEN
Concertation "grand âge": les fédérations d'Ehpad ont fait le point

ARTICLE 23/11/2018

[AFFICHER PLUS D'ACTUALITÉS](#)

VOS RÉACTIONS

- Utiliser mon adresse mail pour signer ce commentaire
- Utiliser mon pseudonyme pour signer ce commentaire

Si pseudo, préciser : Votre pseudo

Votre message

Anti-spam : Veuillez saisir le résultat de ce calcul S.V.P

5 + 6 =

[PUBLIER MON COMMENTAIRE](#)



L'expertise APM
au service de
vos recrutements